



東京大学

経営のできる大学病院
幹部養成プログラム

2020

このプログラムについて

超高齢・人口減少社会において国立大学病院のような超急性期医療機関が、診療機能だけでなく、教育と研究についても社会から期待される役割を果たしていくためには、国の財政が不安定な中でも揺るがない、いわば足腰の強い経営を行うことが必要となります。今日、医療機関が継続的に安定的な経営を行うための人材の養成が不可欠となっております。東京大学では、医療機関の将来の経営を担う幹部候補者を対象に、経営において必要な情報を活用して、短期及び長期的な経営戦略の立案ができる人材を養成することを目標としてこのプログラムを開発することとなりました。



本学ではこれまで2007年から2009年まで「医療経営人材育成講座」として、社会の期待に応えられる真の病院経営者の育成を目標として人材育成を行なってまいりました。このプログラムはそれを発展させて、より広範で高度な内容に踏み込んだ教育を行います。

なお、このプログラムは東京大学大学院医学系研究科と、東京大学医学部附属病院が、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構の協力を得て、文部科学省「課題解決型高度医療人材養成プログラム」の採択課題の一つとして実施いたします。

提供する教育コースの種類

本プログラムは、受講者の勤務様態や履修に関する要望に応えることを目的として、以下の3種類のコースを設けて、それぞれ個別に募集を行う予定としております。

・標準コース（約6ヶ月） 履修証明プログラム

標準コースは、5月から11月にかけての6ヶ月間の毎週土曜日に講義・演習が中心となる授業を行う履修形態をとります。本プログラムの中核となるコースで、医療機関経営に関する知識および課題解決力を身に着けることを目標とします。

このコースを修了された方は、医学系研究科より発行される「履修証明書」の授与対象となります。

詳細については「標準コースについて」のページをご覧ください。

・短時間コース

（2020年度開始予定・詳細はWebサイトに公示予定）

短時間コースは、E-learningと講義出席等を組み合わせて、比較的短期間で医療経営を学習するコースとなります。履修希望者の働き方や、キャリアプランに応じて、比較的容易に履修が可能です。なお、このコースは履修証明プログラムの対象となっておりませんので、履修証明書は発行されません。

・E-learning 科目履修

（2020年度開始予定・詳細はWebサイトに公示予定）

~~長期履修コース~~ ~~履修証明プログラム~~
長期履修コースについては、現在設置の準備段階となっており、

長期履修コースは、標準コースに加えて実務やインターンシップなどを通じてレポート作成を行うなど、より高度な教育を実施していく予定となっております。
2020年度は開講いたしません。

標準コースについて

・コースの特長

大学病院をはじめとする
公益性の高い病院の経営
にフォーカスした教育内容

本邦をリードする専門家・
実務家講師陣と、東大教員
のコラボレーションによる
インタラクティブな講義

ディスカッション、ケース
スタディ、会計演習などで
”身に付け”る実践的な演習

会計などの経営基礎に加え
て、医療制度・政策やイノ
ベーションなどの発展的主
題に対応

標準コースは、東京大学が提供するプログラムの中核に位置付けられる履修形態です。このコースでは、講義と演習の両方をバランスよく配置し、知識を身につける講義と、課題解決能力を養う演習を通学形式で学ぶこととなります。授業は毎週土曜日に開講し、5月から11月にかけて実施します。詳細な開講日程については、年度ごとの募集要項等に記載がありますので、必ずご確認ください。

・本プログラムが想定する履修者のモデル

本コースは、将来病院の経営を担うことが期待される、または経営に携わることを希望する若手・中堅の医師および医療機関勤務者の受講を想定しております。各医療機関の経営者の皆様におかれましては、有望な若手職員に対する研修としてご活用ください。

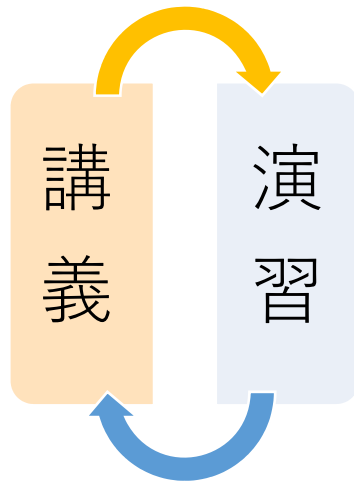
・修了者の認定

標準コースは、東京大学における特別の課程として承認されており、「履修証明書」を発行いたします。これは、大学や大学院の修了と同様に履歴書等に学歴として記載することができます。また本学医学部附属病院からは高度医療経営人材と認定を受け、修了証書が授与されます。また同窓会組織として、修了者相互のネットワークづくりを支援いたします。

標準コースについて

・コース内容の概説

医療経営学概論
会計・財務
ヘルスケアIT
リーダーシップ、組織論
ヒューマンリソースマネジメント
マーケティング
法律・リスクマネジメント
医療制度
地域連携
戦略論



会計演習
リーダーシップ論演習
人材育成・教育
リスクマネジメント演習
地域連携討議
各論ケーススタディ

各主題は、俯瞰的なオーバービュー講義から始まり、各論について学内外の専門家を招いて講義を行います。講義の間に演習を組み込んでおり、各主題について深く掘り下げて検討する時間としています。これら講義・演習に付随して、事前学習課題やケースシナリオを配布しますので、事前に十分に準備して臨むことが必要となります。多忙な日常の仕事の中でも、事前準備を欠かすことなく講義に臨むことが肝要です。



※写真はイメージです。

・修了要件

本コースの受講後、履修状況等を確認して修了認定を行います。基本的には全ての講義・演習に出席することが要件となりますが、家庭・勤務の都合上やむを得ない場合等は担当教員と相談の上、レポート提出など他の課題を以って代替とする場合があります。

・受講料金

医療機関・公的機関等所属 250,000円 (税込)

民間企業等所属(若干名に限る) 500,000円 (税込)

支払方法・期日は選考後個別に連絡します。

※2020年度は文部科学省からの補助金により、上記特別価格で履修できます

・会場

東京大学 本郷キャンパス内
(東京都文京区本郷7-3-1)

令和2年度カリキュラム

| カテゴリー | 講義タイトル | 形式 | 単位 | 担当(副担当) | 担当 所属 |
|-------------|--|-----|----|------------|---|
| | プログラムの全体像・ケーススタディ演習 | 演習 | 2 | 橋本英樹・渋谷明隆 | 学校法人北里研究所 常任理事 |
| 医療経営学 | 医療経営の原理 | 講義 | 1 | 西田在賢 | 県立広島大学特任教授、HBMS地域医療経営プロジェクト研究センター長、静岡県立大学名誉教授 |
| Overview | 会計、財務のOverview Lecture | 講義 | 1 | 森勇治 | 静岡県立大学経営情報学部准教授、医療経営研究センター副センター長 |
| Overview | 組織論のoverview～組織論総論 | 講義 | 1 | 渡邊光康 | 医療法人財団 愛慈会 理事長、東京大学大学院医学系研究科 非常勤講師 |
| Overview | マーケティング論のOverview Lecture(サービスマーケティングを含む) | 講義 | 1 | 渡邊光康 | 医療法人財団 愛慈会 理事長、東京大学大学院医学系研究科 非常勤講師 |
| Overview | 医療制度のOverview Lecture | 講義 | 1 | 橋本英樹 | 東京大学大学院医学系研究科教授 |
| Overview | リーダーシップのOverview Lecture～問題解決型リーダーと問題設定型リーダー | 講義 | 1 | 渡邊光康 | 医療法人財団 愛慈会 理事長、東京大学大学院医学系研究科 非常勤講師 |
| Overview | HRMのOverview Lecture | 講義 | 1 | 高橋俊介 | 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授 |
| Overview | 医師患者コミュニケーション | 講義 | 1 | 高山智子 | 国立がん研究センターがん対策情報センター部長 |
| Overview | 戦略論のOverview Lecture 戦略論総論 | 講義 | 1 | 橋本英樹 | 東京大学大学院医学系研究科教授 |
| 会計 | 会計1:複式簿記、財務諸表 | 講義 | 1 | 森勇治 | 静岡県立大学経営情報学部准教授、医療経営研究センター副センター長 |
| 会計 | 会計1(演習):複式簿記、財務諸表 | 演習 | 1 | 森勇治 | 静岡県立大学経営情報学部准教授、医療経営研究センター副センター長 |
| 会計 | 会計2:財務諸表表示 | 講義 | 1 | 森勇治 | 静岡県立大学経営情報学部准教授、医療経営研究センター副センター長 |
| 会計 | 会計3:会計不正事例(財務会計) | 講義 | 1 | 牧健太郎 | 牧公認会計士・税理士事務所 |
| 会計 | 会計4:原価計算、意思決定会計概論(管理会計) | 講義 | 1 | 牧健太郎 | 牧公認会計士・税理士事務所 |
| 会計 | 会計5:経営分析(管理会計)、経営改善 | 講義 | 1 | 長谷川英司 | 公認会計士 |
| 会計 | 国立病院会計規程について | 講義 | 1 | 塩崎英司 | 東大病院事務部長 |
| 財務 | ファイナンス・資金調達論 | 講義 | 1 | 松原由美 | 早稲田大学人間科学学術院 健康福祉学科准教授 |
| 財務 | 設備投資に関わる意思決定・前編 | ケース | 1 | 松原由美 | 早稲田大学人間科学学術院 健康福祉学科准教授 |
| 財務 | 設備投資に関わる意思決定・後編 | ケース | 2 | 松原由美 | 早稲田大学人間科学学術院 健康福祉学科准教授 |
| IT | 医療情報システム(総論) | 講義 | 1 | 大江和彦 | 東京大学大学院医学系研究科 社会医学専攻 医療情報学分野教授 |
| IT | 医療情報管理とデータの安全な二次利用 | 講義 | 1 | 大江和彦 | 東京大学大学院医学系研究科 社会医学専攻 医療情報学分野教授 |
| IT | 医療情報システムのデザイン | 講義 | 1 | 土井俊祐 | 東京大学医学部附属病院企画情報運営部・病院講師 |
| IT | 組織と医療システム:北辰大学附属病院 | ケース | 2 | 小西竜太(橋本英樹) | 三菱商事株式会社 ヘルスクエア部 |
| IT | けいじゅヘルスクエアシステム | ケース | 1 | 井田有亮、山田恵子 | 東京大学医学部附属病院企画情報運営部 |
| 組織論 | 医療における総合的リスクマネジメント | ケース | 1 | 井田有亮、山田恵子 | 東京大学医学部附属病院企画情報運営部 |
| リーダーシップ、組織論 | 意思決定とガバナンス | 講義 | 1 | 後藤隆久 | 横浜市立大学医学部麻酔科学教授、横浜市立大学附属市民総合医療センター病院長 |
| マーケティング | 青梅慶友病院 | ケース | 1 | 大塚太郎 | 青梅慶友病院理事長 |
| マーケティング | 地域におけるポジショニング | 講義 | 1 | 今村英仁 | 公益財団法人慈愛会 理事長 |
| HRM | 人材の採用と育成 | 講義 | 1 | 小田村裕子 | メトロニック人事本部長 |
| HRM | 組織変革をリードするマネジメントチーム | ケース | 2 | 奥真也・青山陽一 | エドワーズライフサイエンス |
| HRM | 教育プログラムの作り方 | 演習 | 1 | 鈴木大介 | 株式会社リクルート |

| カテゴリー | 講義タイトル | 形式 | 単位 | 主担当者(副担当) | 主担当者 所属 |
|----------|---|-----|----|------------|---|
| HRM | 看護における人材管理 | 講義 | 1 | 武村雪絵 | 東京大学大学院医学系研究科 准教授 |
| 戦略 | DPCデータを用いた品質管理 | 講義 | 2 | 荒井康夫 | 北里大学病院 診療情報管理室課長 |
| 戦略 | ケアセッティングシフトと病院再編～医療供給体制からみた病院再編仮設の立案 | 講義 | 1 | 松田淳 | KPMGヘルスケアジャパン 代表取締役・パートナー |
| 戦略 | ケアセッティングシフトと病院再編～医療供給体制からみた病院再編仮設の立案 | 演習 | 1 | 松田淳 | KPMGヘルスケアジャパン 代表取締役・パートナー |
| 戦略 | 医療制度改革の方向と病院経営 | 講義 | 1 | 小松大介 | ㈱メディヴァ取締役 |
| 戦略 | 用賀アーバンクリニック他(ケーススタディ) | ケース | 1 | 小松大介 | ㈱メディヴァ取締役 |
| 戦略 | 統合・多角化戦略:野村病院ケース | ケース | 2 | 西田在賢(橋本英樹) | 県立広島大学特任教授、HBMS地域医療経営プロジェクト研究センター長、静岡県立大学名誉教授 |
| 戦略 | ケースメソッドで学ぶリスクマネジメントとリーダーシップ(前) | 講義 | 1 | 渋谷明隆 | 学校法人北里研究所 常任理事 |
| 戦略 | ケースメソッドで学ぶリスクマネジメントとリーダーシップ(後) | ケース | 1 | 渋谷明隆 | 学校法人北里研究所 常任理事 |
| 戦略 | Balanced Score Cardについて(総論) | 講義 | 1 | 渡辺明良 | 学校法人聖路加国際大学 法人事務局長 |
| 戦略 | Balanced Score Cardについて(演習) | 演習 | 1 | 渡辺明良 | 学校法人聖路加国際大学 法人事務局長 |
| 法律・リスク | 医療安全とリスクマネジメント | 講義 | 1 | 中島勲 | 埼玉医科大学病院 医療安全管理学 教授 |
| 法律・リスク | 医療安全と医療紛争 | 講義 | 1 | 三村まり子 | 西村あさひ法律事務所 弁護士 |
| 法律・リスク管理 | マスメディアとリスクマネジメント・演習 | 演習 | 2 | 磯野敏和 | 学校法人 植草学園 大学事務局長 |
| 法律・リスク管理 | 経営者が知るべき法律知識 | 講義 | 2 | 渡邊昌裕 | わたなべ法律会計事務所 |
| リスク管理 | 病院の災害対策とBCP作成 | 講義 | 1 | 新井隆男 | 東京医科大学八王子医療センター 救命救急センター 部長 |
| 医療制度 | 中医協の役割 | 講義 | 1 | 田辺国昭 | 東京大学大学院法学政治学研究所・公共政策大学院教授 |
| 医療制度 | 診療報酬制度と大学病院 | 講義 | 1 | 小山信彌 | 東邦大学医学部 医療政策・渉外担当特任部門 教授 |
| 医療制度 | DPC概論 | 講義 | 1 | 荒井康夫 | 北里大学病院 診療情報管理室課長 |
| 医療制度 | Regulatory Science(総論) | 講義 | 1 | 永井 純正 | 東大病院TRセンター副センター長 |
| 医療制度 | Regulatory Science(PMDAの役割を中心に) | 講義 | 1 | 永井 純正 | 東大病院TRセンター副センター長 |
| 医療制度 | 医療介護保険制度(総論)～今後の医療介護政策の展望 | 講義 | 1 | 迫井正深 | 厚生労働省大臣官房審議官(医政、精神保健医療、災害対策担当)(老健局、保険局併任) |
| 医療制度 | 政策提言の役割 | 講義 | 2 | 小野崎耕平 | 日本医療政策機構 理事 |
| 地域連携 | 川崎市—住民主体の互助活動と市役所主導の公助をいかに組み合わせるか—(KBS) | ケース | 1 | 井田有亮、山田恵子 | 東京大学医学部附属病院企画情報運営部 |
| 地域連携 | 地域包括ケアシステムと大学病院の役割 | 討論 | 1 | 田中滋 | 埼玉県立大学理事長・慶應義塾大学名誉教授 |
| 地域連携 | 地域医療連携(在宅医療の立場から) | 講義 | 1 | 壁谷悠介 | 医療法人財団愛慈会 そうわくクリニック |
| 地域連携 | 地域連携 | 講義 | 1 | 中村文隆 | 帝京大学ちば総合医療センター副院長 帝京大学医学部第三内科主任教授 市原市医師会長 |
| | フリーディスカッション | | 2 | 橋本英樹・渡邊光康 | 東京大学大学院医学系研究科 |

・講義日程 5/16-11/14(予定)【7/25,8/1,8/8 はオリンピック開催のため休講予定】、修了式 11/21 もしくは11/28(予定)



東京大学 経営のできる大学病院幹部養成プログラム

発行者・問い合わせ先

〒113-8655 東京都文京区本郷 7-3-1

東京大学医学部附属病院 企画経営部内

経営のできる大学病院幹部養成プログラム事務局

URL: <http://hep.m.u-tokyo.ac.jp/> Mail: hep@adm.h.u-tokyo.ac.jp

プログラムWebサイトはこちら

